

# CO<sub>2</sub>-Prestatieladder

## Communicatie 2024 half + 2024 heel

|                         |                              |
|-------------------------|------------------------------|
| <b>Organisatie:</b>     | <b>Groenenboom</b>           |
| <b>Contactpersoon:</b>  | <b>Sandra Arendsen</b>       |
| <b>Adviseur:</b>        | <b>Guus de Jong</b>          |
| <b>Adviesbureau:</b>    | <b>De Duurzame Adviseurs</b> |
| <b>Publicatiedatum:</b> | <b>2-5-2025</b>              |
| <b>Versie:</b>          | <b>1.0</b>                   |



**de duurzame  
adviseurs**

## Inhoudsopgave

|          |                                                                     |           |
|----------|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>Inleiding van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder.....</b>         | <b>3</b>  |
| <b>2</b> | <b>Taakstellingen voor energiemangement.....</b>                    | <b>4</b>  |
| 2.1      | <i>Stuurcyclus.....</i>                                             | 4         |
| 2.2      | <i>Dataverzameling.....</i>                                         | 5         |
| <b>3</b> | <b>CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen en voortgang .....</b>     | <b>6</b>  |
| 3.1      | <i>Doelstellingen scope 1 en 2.....</i>                             | 6         |
| 3.1.1    | <i>Hoofddoelstelling .....</i>                                      | 6         |
| 3.1.2    | <i>Subdoelstellingen.....</i>                                       | 7         |
| 3.1.3    | <i>Energiereductiedoelstelling .....</i>                            | 8         |
| <b>4</b> | <b>Plan van aanpak.....</b>                                         | <b>9</b>  |
| 4.1      | <i>Maatregelen, planning, deadline en verantwoordelijke(n).....</i> | 9         |
| 4.2      | <i>Kwantitatieve reductie.....</i>                                  | 11        |
| <b>5</b> | <b>Emissie-inventaris 2024 half + 2024 heel .....</b>               | <b>12</b> |
|          | <b>Disclaimer &amp; Colofon .....</b>                               | <b>14</b> |

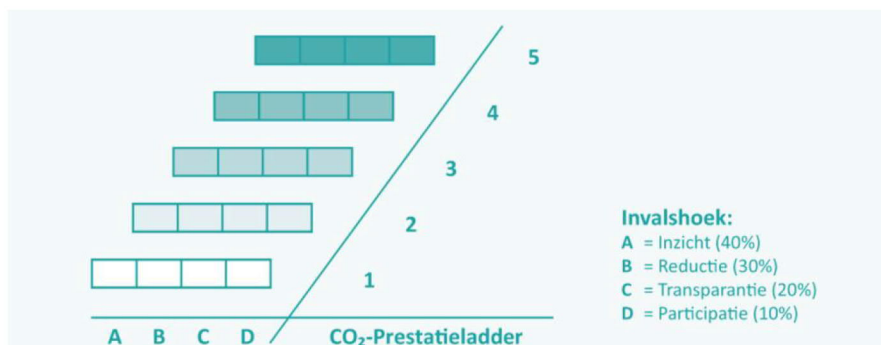
## 1 Inleiding van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder is een managementsysteem dat zich richt op CO<sub>2</sub>-reductie, energiebesparing en het gebruik van duurzame energie binnen de bedrijfsvoering en in projecten en in de keten. Het systeem vereist continue verbetering van inzicht, verdere CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen, communicatie en samenwerking in de bedrijfsvoering. Het helpt organisaties met het structuren van interne bedrijfsprocessen rondom verduurzaming en het opzetten van duurzaamheidsverslaggeving met een focus op CO<sub>2</sub>. Naast het maatschappelijke belang van duurzaamheid biedt het ook kansen voor het inspireren van interne en externe belanghebbenden, onderscheiding ten opzichte van concurrenten, kostenbesparing en het voldoen aan wetgeving. Daarnaast kan het certificeren op de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder voordeel opleveren in aanbestedingen van (publieke) opdrachtgevers. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO<sub>2</sub> te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vijf niveaus, waarbij niveau één, twee en drie zich richten op de eigen organisatie en niveau vier en vijf een stap maken naar de keten van de organisatie. Om de ladder te beklimmen naar een volgend niveau moet aan alle verplichte normen van onderliggende niveaus worden voldaan. Ieder niveau omvat de volgende vier invalshoeken:

- A. Inzicht** maakt een organisatie bewust van de eigen CO<sub>2</sub>-prestatie, de risico's en kansen, biedt de organisatie informatie die ze kan gebruiken voor het formuleren van effectieve doelstellingen en maatregelen om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren, en waar de communicatie en samenwerking zich op dient te richten. Invalshoek A stimuleert organisaties om eigen uitstoot en in de keten te kennen. De organisatie realiseert continue verbetering in de diepgang, reikwijdte en efficiëntie van inzicht en kwaliteit van de emissie-inventaris.
- B. Reductie** creëert kansen voor het terugdringen van energieverbruik en CO<sub>2</sub>-uitstoot, en bevordert samenwerking zodat de meest efficiënte opties voor reductie in de keten worden aangepakt. De organisatie realiseert continue verbetering van de efficiëntie van maatregelen, in het vaststellen en behalen van doelen en het aantonen van voortgang op doelstellingen en maatregelen.
- C. Transparantie** stimuleert de creatieve betrokkenheid van medewerkers. Ook weten organisaties van elkaars inzet, en kan een organisatie door anderen worden aangesproken op de ambities en vorderingen. De organisatie realiseert continue verbetering in de diepgang en verspreiding van de communicatie en in het verwerken van inbreng van de interne en externe belanghebbenden.
- D. Participatie** laat een organisatie investeren in samenwerking, delen van eigen kennis en daar waar mogelijk gebruikmaken van kennis die elders is ontwikkeld. De organisatie realiseert continue verbetering in het selecteren van nuttige initiatieven en het toepassen van de kennis in de organisatie.

Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder. In onderstaand figuur wordt bovenstaande tekst schematisch weergegeven met de bijbehorende weg van de invalshoeken voor certificering (bron: Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1, SKAO).



## 2 Taakstellingen voor energiemangement

Om de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder te onderhouden zijn acties, planningen en verantwoordelijkheden binnen de organisatie belegd. Deze worden in dit hoofdstuk weergegeven.

### 2.1 Stuurcyclus

| Vanaf niveau            |   | Invulstrook | Actie                                                                                 | Frequentie      |                    | Planning | CO <sub>2</sub> -Projectleider | Externe adviseurs | Directie |
|-------------------------|---|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|----------|--------------------------------|-------------------|----------|
|                         |   |             |                                                                                       |                 |                    |          |                                |                   |          |
| <b>FASEOVERSTIJGEND</b> |   |             |                                                                                       |                 |                    |          |                                |                   |          |
| Algemeen                |   |             | Voldoen aan continue verbetering volgens de stuurcyclus                               | Continu         | Doorlopend         | x        |                                |                   |          |
| Algemeen                |   |             | Voldoen aan eisen van projecten                                                       | Continu         | Doorlopend         | x        | x                              |                   |          |
| Algemeen                |   |             | Voldoen aan verplichte internetpublicatie op de SKAO-website                          | Jaarlijks       | Juli               | x        |                                |                   |          |
| Algemeen                |   |             | Voldoen aan contributieverplichting aan de SKAO                                       | Jaarlijks       | Januari            | x        |                                |                   |          |
| <b>PLAN</b>             |   |             |                                                                                       |                 |                    |          |                                |                   |          |
| Algemeen                |   |             | Organizational boundary opstellen en accorderen                                       | Jaarlijks       | Maart              | x        | x                              | x                 |          |
| Algemeen                |   |             | Organisatiegrootte actualiseren                                                       | Jaarlijks       | Maart              | x        | x                              | x                 |          |
| Algemeen                |   |             | Interne audit inplannen                                                               | Jaarlijks       | Maart              |          | x                              |                   |          |
| Algemeen                |   |             | Externe audit inplannen met certificerende instelling                                 | Jaarlijks       | Augustus           | x        |                                |                   |          |
| 1                       | A |             | Lijst met energiestromen voor scope 1 en 2 actualiseren                               | Halfjaarlijks   | Maart en september | x        | x                              |                   |          |
| 1                       | B |             | Mogelijkheden voor CO <sub>2</sub> -reductie in scope 1 en 2 inventariseren           | Jaarlijks       | September          | x        | x                              |                   |          |
| 1                       | D |             | Relevante initiatieven inventariseren en bespreken met management                     | Jaarlijks       | April              | x        | x                              | x                 |          |
| 2                       | A |             | Gegevens verzamelen van de energiestromen in scope 1 en 2                             | Halfjaarlijks   | Maart en september | x        | x                              |                   |          |
| 2                       | A |             | Energiebeoordeling uitvoeren                                                          | Jaarlijks       | September          | x        | x                              |                   |          |
| 2                       | B |             | Kwalitatief omschreven doelstelling voor scope 1 en 2 en accorderen                   | Jaarlijks       | September/oktober  |          |                                | x                 |          |
| 2                       | B |             | Kwalitatief omschreven doelstelling voor alternatieve brandstoffen/gebruik van groene | Jaarlijks       | September/oktober  | x        | x                              |                   |          |
| 2                       | C |             | Effectieve stuurcyclus opstellen met toegewezen verantwoordelijkheden                 | Jaarlijks       | Maart              | x        | x                              |                   |          |
| 2                       | C |             | Interne en externe belanghebbenden identificeren                                      | Jaarlijks       | Maart              | x        | x                              |                   |          |
| 2                       | D |             | Passieve en beperkte actieve deelname aan minimaal één initiatief plannen             | Jaarlijks       | Maart              | x        | x                              |                   |          |
| 3                       | A |             | CO <sub>2</sub> -emissiefactoren actualiseren                                         | Jaarlijks       | Mei en oktober     | x        | x                              |                   |          |
| 3                       | A |             | Emissie-inventaris rapportage opstellen voor scope 1 en 2                             | Halfjaarlijks   | Mei en oktober     | x        | x                              |                   |          |
| 3                       | B |             | Plan van aanpak en kwantitatieve doelstellingen voor scope 1 en 2 opstellen en accord | Halfjaarlijks   | Mei en oktober     | x        | x                              | x                 |          |
| 3                       | B |             | Energiemanagement actieplan voor scope 1 en 2 opstellen en accorderen                 | Halfjaarlijks   | Mei en oktober     | x        | x                              | x                 |          |
| 3                       | B |             | SKAO Maatregellijst en ambitiebepaling opstellen                                      | Jaarlijks       | Oktober            | x        | x                              |                   |          |
| 3                       | C |             | Communicatieplan opstellen en accorderen                                              | Jaarlijks       | Oktober            | x        | x                              | x                 |          |
| 3                       | D |             | Actieve deelname aan minimaal één initiatief plannen, inclusief budget                | Jaarlijks       | April              | x        |                                |                   |          |
| <b>DO</b>               |   |             |                                                                                       |                 |                    |          |                                |                   |          |
| 3                       | B |             | Plan van aanpak voor scope 1 en 2 uitvoeren                                           | Doorlopend      | Doorlopend         | x        |                                | x                 |          |
| 3                       | D |             | Initiatieven bijwonen                                                                 | Halfjaarlijks   | 2x per jaar        | x        |                                | x                 |          |
| Algemeen                |   |             | Projectdossier actualiseren                                                           | Halfjaarlijks   | nvt                |          |                                |                   |          |
| <b>CHECK</b>            |   |             |                                                                                       |                 |                    |          |                                |                   |          |
| 1                       | C |             | Ad hoc interne en externe communicatie over het energiereductie beleid                | Ad hoc          | Ad hoc             | x        |                                | x                 |          |
| 2                       | C |             | Structurele interne communicatie over het energiebeleid en doelstellingen             | Halfjaarlijks   | Mei en oktober     | x        |                                | x                 |          |
| 3                       | A |             | Kwaliteitscontrole op de emissie-inventaris rapportage uitvoeren                      | (Half)jaarlijks | Maart en september | x        | x                              |                   |          |
| 3                       | B |             | Voortgang van het plan van aanpak en doelstellingen voor scope 1 en 2 evalueren       | (Half)jaarlijks | Mei en oktober     | x        | x                              | x                 |          |
| 3                       | C |             | Communicatieplan voor scope 1 en 2 uitvoeren                                          | Halfjaarlijks   | Mei en oktober     | x        |                                |                   |          |
| 3                       | C |             | Uitvoering van het communicatieplan evalueren                                         | Halfjaarlijks   | Mei en oktober     | x        | x                              | x                 |          |
| 3                       | D |             | Bijwoning van de initiatieven evalueren                                               | Jaarlijks       | Oktober            | x        | x                              | x                 |          |
| Algemeen                |   |             | Vereiste budgetten in de directiebeoordeling opnemen                                  | Jaarlijks       | November           | x        |                                |                   |          |
| Algemeen                |   |             | Directiebeoordeling uitvoeren inclusief het opnemen van openstaande actiepunten       | Jaarlijks       | November           | x        | x                              | x                 |          |
| Algemeen                |   |             | Interne audit uitvoeren                                                               | Jaarlijks       | November           | x        |                                |                   |          |
| Algemeen                |   |             | Externe audit uitvoeren                                                               | Jaarlijks       | December           | x        | x                              | x                 |          |
| <b>ACT</b>              |   |             |                                                                                       |                 |                    |          |                                |                   |          |
| Algemeen                |   |             | Corrigerende maatregelen uit de interne audit herstellen                              | Doorlopend      | Doorlopend         | x        | x                              |                   |          |
| Algemeen                |   |             | Afwijkingen uit de externe audit herstellen                                           | Jaarlijks       | December/januari   | x        | x                              | x                 |          |
| Algemeen                |   |             | Bijsturen op aandachtspunten uit de "check" fase                                      | Continu         | Doorlopend         | x        | x                              | x                 |          |

## 2.2 Dataverzameling

### Scope 1, 2 en business travel

| Emissiestroom              |       | Eenheid               | Bron            | Uitvoerder                                                                                                                                                       | Onzekerheden en impact                                                                                                             | Verbeterplan datakwaliteit |
|----------------------------|-------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Aardgasverbruik            |       |                       |                 |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                            |
| Vastgoed BM                | m3    | Meterstanden/facturen | Sandra Arendsen | Factuur ging over periode sep tot sep en sep-dec. Berekening gemaakt op basis het aantal dagen per factuur in combinatie specifieke meterstanden op de facturen. | Contract beëindigd in 2024. Het nieuwe contract (Eneco) toont energieverbruik per maand.                                           |                            |
| Vastgoed GBS               |       | Meterstanden/facturen | Sandra Arendsen | Factuur ging over periode november tot maart. Berekening gemaakt op basis het aantal dagen per factuur in combinatie specifieke meterstanden op de facturen.     | Het nieuwe contract (Eneco) toont energieverbruik per maand.                                                                       |                            |
| Brandstof wagenpark        |       |                       |                 |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                            |
| Diesel                     | liter | Tankpasrapportage     | Sandra Arendsen |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                            |
| Benzine                    |       | Tankpasrapportage     | Sandra Arendsen |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                            |
| Elektriciteit              | kWh   | Tankpasrapportage     | Sandra Arendsen |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                            |
| Brandstof bedrijfsmiddelen |       |                       |                 |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                            |
| N.v.t.                     |       |                       |                 |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                            |
| Elektriciteit              |       |                       |                 |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                            |
| Vastgoed BM                | kWh   | Meterstanden/facturen | Sandra Arendsen | Factuur ging over periode sep tot sep en sep-dec. Berekening gemaakt op basis het aantal dagen per factuur in combinatie specifieke meterstanden op de facturen. | Contract beëindigd in 2024. Het nieuwe contract (Eneco) toont energieverbruik per maand.                                           |                            |
| Vastgoed GBS               |       | Meterstanden/facturen | Sandra Arendsen | Factuur ging over periode november tot maart. Berekening gemaakt op basis het aantal dagen per factuur in combinatie specifieke meterstanden op de facturen.     | Het nieuwe contract (Eneco) toont energieverbruik per maand.                                                                       |                            |
| Warmte                     |       |                       |                 |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                            |
| N.v.t.                     |       |                       |                 |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                            |
| Zakelijke kilometers       |       |                       |                 |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                            |
| Auto                       | km    | Declaraties           | Sandra Arendsen | Kilometers opgenomen in tarief/aanneemsom door onderaannemers                                                                                                    | Geen mogelijkheden voor, teveel onzekerheden om eenduidige data te krijgen. Daarom te lastig om hierin verbetering aan te brengen. |                            |
| OV                         |       | Declaraties           | Sandra Arendsen | Gerekend met gem. kosten ov per kilometer (€0,23)                                                                                                                | Geen mogelijkheden voor, teveel onzekerheden om eenduidige data te krijgen. Daarom te lastig om hierin verbetering aan te brengen. |                            |

### 3 CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen en voortgang

Onderstaande doelstellingen zijn gebaseerd op CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen die te vinden zijn in het plan van aanpak in het Excel document "Acties, planning en verantwoordelijkheden". Hier staan tevens de doorberekeningen van de scope 1, 2 en business travel doelstellingen.

#### 3.1 Doelstellingen scope 1 en 2

##### 3.1.1 Hoofddoelstelling

#### HOOFDDOELSTELLING SCOPE 1 EN 2

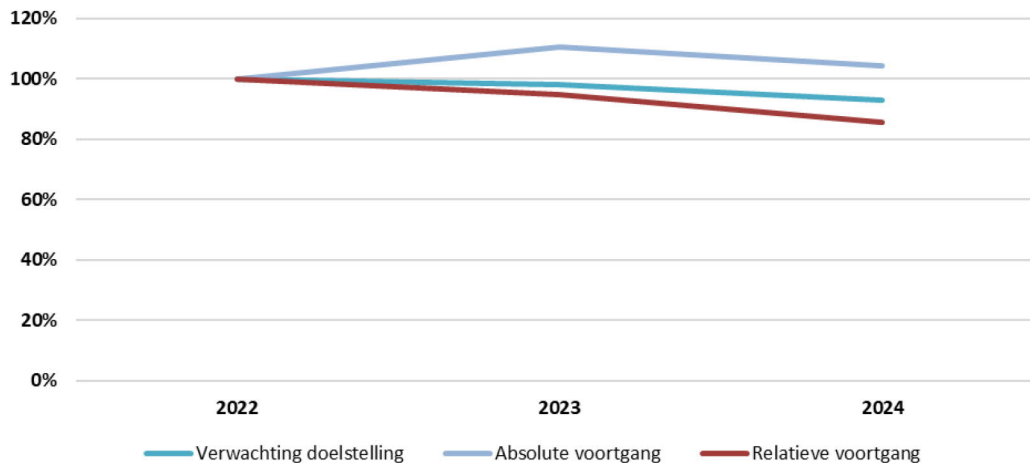
Groenenboom wil in 2027 ten opzichte van 2022 35% minder CO<sub>2</sub> uitstoten.

Deze doelstelling is gerelateerd aan omzet.

#### JAARLIJKSE DOELSTELLING SCOPE 1 EN 2

|             |     |
|-------------|-----|
| <b>2024</b> | 9%  |
| <b>2025</b> | 18% |
| <b>2026</b> | 27% |
| <b>2027</b> | 35% |

**Figuur V1. Voortgang CO<sub>2</sub>-uitstoot**



### 3.1.2 Subdoelstellingen

| SUBDOELSTELLINGEN          |                                                                                                                  |                                         |                                      |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|
|                            | DOELSTELLING<br>2027                                                                                             | VOORTGANG 2024<br>HALF                  | VOORTGANG 2024<br>HEEL               |
| <b>Scope 1</b>             | 27% op totaal                                                                                                    | 9% afname<br>(Absolute toename 10%)     | 15% afname<br>(Absolute toename 4%)  |
| <b>Scope 2</b>             | 8% op totaal                                                                                                     | 4% afname<br>(Absolute toename 16%)     | 35% afname<br>(Absolute afname 21%)  |
| <b>Business<br/>travel</b> | 0%<br>Alle realistische<br>maatregelen zijn reeds<br>genomen.                                                    | 4% toename<br>(Absolute toename 26%)    | 8% toename<br>(Absolute toename 31%) |
| <b>Groene<br/>stroom</b>   | Zonnepanelen<br>geïnstalleerd en<br>afsluiten nieuw<br>energiecontract met<br>groene stroom (vanaf<br>22-3-2024) | Gerealiseerd                            | Gerealiseerd                         |
| <b>Energie</b>             | 37%                                                                                                              | 4% afname<br>(Absolute toename 17<br>%) | 10% afname<br>(Absolute toename 10%) |

Door de overstap op een groenestroomcontract, zijn scope 2-emissies in 2024 sterk afgenomen. Voor scope 1, business travel en energie is absolute uitstoot is wel toegenomen. Dit gaat echter gepaard met groei van de omzet van het bedrijf. Omdat de doelstelling gerelateerd is aan de omzet, is er toch een relatieve afname te zien bij Scope 1 en 2 en op de energiedoelstelling.

- In scope 1 is het benzineverbruik grotendeels meegegroeid met de omzet (relatieve reductie 1%). Het dieselgebruik is in absolute zin grotendeels gelijk gebleven (relatieve reductie 19%). De grootste winst is behaald op het verminderen van het aardgasverbruik, die relatief ten opzichte van de omzetstijging uitkomt op 59% CO<sub>2</sub>-reductie.
- In scope 2 is een relatieve besparing behaald van 38%, die bijna geheel te herleiden is naar het verminderen van grijze stroomverbruik (relatieve reductie 54%). Dit is bereikt door over te stappen op een groen stroomcontract. Het elektriciteitsverbruik van het wagenpark is nagenoeg helemaal meegegroeid met de stijging van de omzet (relatieve reductie 1%).
- De uitstoot van business travel is harder gegroeid dan de omzet, hierdoor wordt de doelstelling om in uitstoot stabiel te blijven niet gehaald. Dit komt met name omdat de extra omzet vooral met derden wordt gerealiseerd.

### 3.1.3 Energiereductiedoelstelling

Groenenboom heeft een reductiedoelstelling in het energieverbruik van 37% (in GJ) in 2027 ten opzichte van 2022 in scope 1 en 2. Deze reductie moet het gevolg zijn van de maatregelen genoemd in hoofdstuk 5. In 2024 heeft een relatieve energiebesparing plaatsgevonden van 10%. De afname van het gasverbruik is hier het belangrijkste factor in geweest.

## 4 Plan van aanpak

### 4.1 Maatregelen, planning, deadline en verantwoordelijke(n)

| CO2-reductiemaatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Toelichting maatregel                                                                                              | Deadline  | Planning   | Status 1-1-2024                                                                                                                                                                                                | Status 1-7-2024                                                                                                                                                                                                | Status 1-03-2025                                                                         | Actiepunten voor huidig jaar                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Scope 1 - Aardgasverbruik</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                    |           |            |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                          |                                                                                                                                       |
| Onderzoek naar verbeteren energielabel kantoor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Informatie hierover verzamelen                                                                                     | mei-24    | okt-24     | Op 31-1-2024 aanvraag voor registratie energielabel aangevraagd                                                                                                                                                | Reactie gehad van ABN, maar verder nog geen actie. Q3 van 2024 alsnog oppakken                                                                                                                                 | Staat nog open voor 2025                                                                 | Dit moet alsnog opgepakt worden. Q4 op de agenda gezet.                                                                               |
| Actief energie-management kantoren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | T.b.v. bewustwording                                                                                               | jun-24    | sep-24     | Van DDA voorbeeldposters ontvangen                                                                                                                                                                             | Van DDA tips ontvangen hoe duidelijke infographics te maken.                                                                                                                                                   | Infografic maken staat nog op de planning voor 2025                                      | Dit moet alsnog opgepakt worden. Q4 op de agenda gezet.                                                                               |
| Vervanging ketels                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Schatting is 2 ton besparing                                                                                       | jul-24    | apr-24     | Offerte aanvraag bij Verwaal wordt week 5 verwacht                                                                                                                                                             | Warmtepompen zijn in mei geplaatst                                                                                                                                                                             | Afgerond                                                                                 |                                                                                                                                       |
| Samenvoegen kantoorruimtes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | schatting is 5,4 ton                                                                                               | mrt-24    | aug-24     | Verhuisdatum is op 1 maart 2024                                                                                                                                                                                | Borremans is op 1 maart bij Groenenboom in het kantoor gekomen. We zijn nu bezig met het afhandelen van de laatste zaken zodat de overdracht naar de nieuwe huurder plaats kan vinden.                         | Afgerond                                                                                 |                                                                                                                                       |
| <b>Scope 1 - Brandstofverbruik</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                    |           |            |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                          |                                                                                                                                       |
| Beschikbaar maken laadpalen elektrische voertuigen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Gebeurt al, mogelijk meer bij aanschaf extra elektrische wagens                                                    |           |            |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                | Afgerond                                                                                 |                                                                                                                                       |
| Onderzoek doen naar rijgedrag (efficiënt rijden, carpoolen) en plan maken om reductie te realiseren:<br>- bandenspanning<br>- energiezuinige banden met label A<br>- cursus Het Nieuwe Rijden<br>- ahv uitkomsten black-box uitkomsten ieder kwartaal delen met medewerkers<br>- overige maatregelen onderzoeken via <a href="https://www.andersreizen.nu/">https://www.andersreizen.nu/</a> | Inzichten met chauffeurs bespreken en reductiemogelijkheden bespreken                                              | dec-24    | dec-24     | In april komen 4 nieuwe auto's. Hier zullen de nieuwe black boxes ingebouwd gaan worden en dan worden alle andere auto's ook gelijk met de black box voorzien. Hiermee krijgen we inzicht in het CO2 verbruik. | De nieuwe auto's zijn half juli geleverd (later dan gepland). De afspraken voor het inbouwen van de black boxes zijn voor alle auto's nu gemaakt. In december 2024 kunnen we dan de eerste maanden beoordelen. | Afgerond, maar inzichten moet nog gedaan worden. Met concrete acties die hieraan hangen. | Alle auto's hebben nu een black box. In Q4 contact opnemen met ABC Telematics voor uitleg hoe de rapportages ingesteld kunnen worden. |
| Bij het afsluiten van nieuwe leasecontracten beoordelen of we een overstap maken naar hybride of elektrisch                                                                                                                                                                                                                                                                                  | CO2-uitstoot willen we minimaliseren, maar hierbij houden we ook rekening met oplaadmogelijkheden voor de berijder | okt-25    | jul-25     |                                                                                                                                                                                                                | Eind september 2025 verloopt de eerstvolgende leasetermijn van één van onze auto's. Hiervoor gaan we beoordelen wat voor soort auto hiervoor in de plaats gaat komen                                           | Gaat eind september plaatsvinden                                                         |                                                                                                                                       |
| Bij aflopen lease auto's overstappen op hybride of elektrische auto's.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Als dit gebeurt, dan zullen ook extra laadpalen bij het kantoor geïnstalleerd worden.                              | eind 2026 | Vanaf 2025 |                                                                                                                                                                                                                | Eind september 2025 verloopt de eerstvolgende leasetermijn van één van onze auto's. Hiervoor gaan we beoordelen wat voor soort auto hiervoor in de plaats gaat komen                                           | Gaat eind september plaatsvinden                                                         |                                                                                                                                       |
| Inbouwen black boxes in eigen wagens om rijgedrag te monitoren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Waar inzicht uit voortkomt waarmee maatregelen uitgebreid kunnen worden                                            | okt-24    | sep-24     |                                                                                                                                                                                                                | De nieuwe auto's zijn half juli geleverd (later dan gepland). De afspraken voor het inbouwen van de black boxes zijn voor alle auto's nu gemaakt. In december 2024 kunnen we dan de eerste maanden beoordelen. | Afgerond, maar inzichten moet nog gedaan worden. Met concrete acties die hieraan hangen. | Alle auto's hebben nu een black box. In Q4 contact opnemen met ABC Telematics voor uitleg hoe de rapportages ingesteld kunnen worden. |
| CO2 uitstoot lease auto's in kaart brengen en onderzoeken of we hier voor 2025 een wedstrijdelement aan kunnen koppelen om bewustzijn te verhogen en medewerkers te motiveren                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                    | mrt-25    | dec-24     |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                | Afgerond, maar inzichten moet nog gedaan worden. Met concrete acties die hieraan hangen. | Vanaf november 2024 bouwen we data op. Na 3 maanden volgt een eerste analyse waarmee we hier verder mee kunnen.                       |
| CO2-verbruik opnemen in de formulieren voor de functioneringsgesprekken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                    | apr-25    | apr-25     |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                | Zal op basis van data van blackboxes gedaan worden                                       |                                                                                                                                       |

| Scope 2 - Elektriciteitsverbruik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               |           |            |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Onderzoek naar verbeteren energielabel kantoor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Informatie hierover verzamelen                                                                | mei-24    | okt-24     | Op 31-1-2024 aanvraag voor registratie energielabel aangevraagd                                                                                                                                                | Reactie gehad van ABN, maar verder nog geen actie. Q3 van 2024 alsnog oppakken                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Zie opmerking gas                                                                                   | Dit moet alsnog opgepakt worden. Q4 op de agenda gezet.                                                                                                                                                                                               |
| Actief energie-management kantoren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | T.b.v. bewustwording                                                                          | jun-24    | sep-24     | Van DDA voorbeeldposters ontvangen                                                                                                                                                                             | Van DDA tips ontvangen hoe duidelijke infographics te maken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Zie opmerking gas                                                                                   | Dit moet alsnog opgepakt worden. Q4 op de agenda gezet.                                                                                                                                                                                               |
| Onderzoeken effect van hybride ketels                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                               | jan-25    | jan-25     |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Afgerond, effect kan gehaald worden uit Eneco portal. Eerste inzicht is dat gasverbruik is gedaald. |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Samenvoegen kantoorruimtes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | schatting is 2,4 ton                                                                          | mrt-24    | aug-24     | Verhuisdatum is op 1 maart 2024                                                                                                                                                                                | Borremans is op 1 maart bij Groenenboom in het kantoor gekomen. We zijn nu bezig met het afhandelen van de laatste zaken zodat de overdracht naar de nieuwe huurder plaats kan vinden.                                                                                                                                                                                     | Zie opmerking gas                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Zonnepanelen geïnstalleerd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Liggen er al, teruglevering al meegenomen                                                     |           |            |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Afsluiten energiecontract groene stroom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Lopend contract verloopt 22-3-2024                                                            | mrt-24    | feb-24     |                                                                                                                                                                                                                | Per 22-3-2024 zijn we overgestapt op Eneco Hollands Wind & Zon MKB                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Buitenverlichting vervangen met LED-verlichting                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                               | okt-24    | jun-24     |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Staat nog open voor 2025                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Energiebeoordeling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                               |           |            |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Maatregelen opgenomen in plan van aanpak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                               |           |            |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Mogelijkheden uitzoeken voor drukwerk met lagere CO2-footprint                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                               | mrt-24    | mrt-24     | 24-1-2024 gegevens opgevraagd bij Jarno Gerritsen Mulkes van Plotgemak<br>26-1-2024 reactie van Jarno dat hij dit uit gaat zoeken                                                                              | Reactie Plotgemak: Wij hebben dat niet laten bepalen voor ons drukwerk. Wel hebben we zelf maatregelen getroffen om onze co2-footprint zo beperkt mogelijk te maken.<br>We gebruiken geen gas en dmv zonnepanelen draaien wij bijna energieneutraal.<br><br>Verder zijn we onze wagenpark aan het verduurzamen naar elektrische auto's.                                    |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Bij het afsluiten van een nieuw leasecontract voor de printer rekening houden met de geldende maatregelen voor energie-efficiency                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                               | jun-27    | jun-27     |                                                                                                                                                                                                                | Per 1 januari 2025 komt een nieuwe printer met een HP CarbonNeutral productcertificering waarbij de CO2-uitstoot gecompenseerd wordt.                                                                                                                                                                                                                                      | Afgerond                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Bij aflopen lease auto's overstappen op hybride of elektrische auto's.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Als dit gebeurt, dan zullen ook extra laadpalen bij het kantoor geïnstalleerd worden.         | eind 2026 | Vanaf 2025 |                                                                                                                                                                                                                | Eind september 2025 verloopt de eerstvolgende leasetermijn van één van onze auto's. Hiervoor gaan we beoordelen wat voor soort auto hiervoor in de plaats gaat komen                                                                                                                                                                                                       | Zal eind september gebeuren                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Onderzoek doen naar rijgedrag (efficiënt rijden, carpoolen) en plan maken om reductie te realiseren:<br>- bandenspanning<br>- energiezuinige banden met label A<br>- cursus Het Nieuwe Rijden<br>- ahv uitkomsten black-box uitkomsten ieder kwartaal delen met medewerkers<br>- overige maatregelen onderzoeken via <a href="https://www.andersreizen.nu/">https://www.andersreizen.nu/</a><br>Verbetering van inzicht | Inzichten met chauffeurs bespreken en reductiemogelijkheden bespreken                         | dec-24    | dec-24     | In april komen 4 nieuwe auto's. Hier zullen de nieuwe black boxes ingebouwd gaan worden en dan worden alle andere auto's ook gelijk met de black box voorzien. Hiermee krijgen we inzicht in het CO2 verbruik. | De nieuwe auto's zijn half juli geleverd (later dan gepland). De afspraken voor het inbouwen van de black boxes zijn voor alle auto's nu gemaakt. In december 2024 kunnen we dan de eerste maanden beoordelen.                                                                                                                                                             | Afgerond, maar inzichten moet nog gedaan worden. Met concrete acties die hieraan hangen.            | Alle auto's hebben nu een black box. In Q4 contact opnemen met ABC Telematics voor uitleg hoe de rapportages ingesteld kunnen worden. Vanaf november 2024 bouwen we data op. Na 3 maanden volgt een eerste analyse waarmee we hier verder mee kunnen. |
| Inbouwen black boxes in eigen wagens om rijgedrag te monitoren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Waar inzicht uit voortkomt waarmee maatregelen uitgebreid kunnen worden                       | okt-24    | sep-24     |                                                                                                                                                                                                                | De nieuwe auto's zijn half juli geleverd (later dan gepland). De afspraken voor het inbouwen van de black boxes zijn voor alle auto's nu gemaakt. In december 2024 kunnen we dan de eerste maanden beoordelen.                                                                                                                                                             | Afgerond, maar inzichten moet nog gedaan worden. Met concrete acties die hieraan hangen.            | Alle auto's hebben nu een black box. In Q4 contact opnemen met ABC Telematics voor uitleg hoe de rapportages ingesteld kunnen worden. Vanaf november 2024 bouwen we data op. Na 3 maanden volgt een eerste analyse waarmee we hier verder mee kunnen. |
| Overige (organisatorische) maatregelen zonder impact op de CO2-emissie-inventaris                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                               |           |            |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Enquête uitzetten onder medewerkers                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Inzicht krijgen in beleving medewerkers en inzicht geven in de ambities van Groenenboom Groep | feb-25    | feb-25     |                                                                                                                                                                                                                | In februari 2024 is de 1e enquête uitgezet. In februari 2025 willen we de enquête nogmaals uitzetten zodat we inzicht krijgen of de beleving van de medewerkers is toegenomen.<br>De eerste bijeenkomst heeft 25/4/2024 plaatsgevonden en hieruit is naar voren gekomen dat er veel te winnen valt in het verminderen van afval. Hier gaan we in onze volgende bijeenkomst | Planning staat om deze na het communicatiemoment over 2024 heel te doen. Dus verwachting mei, juni  |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Met een groep medewerkers 2x per jaar samenkomen om te brainstormen over de mogelijkheden tot CO2-reductie                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Betrokkenheid en bewustwording vergroten                                                      | mei-24    | mei-24     |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Wordt niet opgevolgd, vanwege mindere betrokkenheid medewerkers.                                    |                                                                                                                                                                                                                                                       |

## 4.2 Kwantitatieve reductie

### Scope 1

| Maatregelen aardgasverbruik                    | Reductie op emissiestroom (m3) | Reductie op totaal (CO2) |
|------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| Onderzoek naar verbeteren energielabel kantoor |                                | 0%                       |
| Actief energie-management kantoren             |                                | 0%                       |
| Vervanging ketels                              | 12%                            | 1%                       |
| Samenvoegen kantoorruimtes                     | 33%                            | 4%                       |
|                                                |                                | 0%                       |
|                                                |                                | 0%                       |
|                                                |                                | 0%                       |
| <b>Totaal op gasverbruik</b>                   | <b>45%</b>                     | <b>5%</b>                |

| Maatregelen brandstofverbruik                                                                                 | Reductie op emissiestroom (liter/kWh) | Reductie op totaal (CO2) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|
| Beschikbaar maken laadpalen elektrische voertuigen                                                            |                                       | 0%                       |
| Onderzoek doen naar rijgedrag (efficiënt rijden, carpoolen) en plan maken om reductie te realiseren:          |                                       |                          |
| - bandenspanning                                                                                              |                                       |                          |
| - energiezuinige banden met label A                                                                           |                                       |                          |
| - cursus Het Nieuwe Rijden                                                                                    | 0%                                    | 0%                       |
| - ahv uitkomsten black-box uitkomsten ieder kwartaal delen met medewerkers                                    |                                       |                          |
| - overige maatregelen onderzoeken via <a href="https://www.andersreizen.nu/">https://www.andersreizen.nu/</a> |                                       |                          |
| Bij het afsluiten van nieuwe leasecontracten beoordelen of we een overstap maken naar hybride of elektrisch   | 0%                                    | 0%                       |
| Bij aflopen lease auto's overstappen op hybride of elektrische auto's.                                        | 31%                                   | 22%                      |
| Inbouwen black boxes in eigen wagens om rijgedrag te monitoren                                                |                                       | 0%                       |
|                                                                                                               |                                       | 0%                       |
|                                                                                                               |                                       | 0%                       |
| <b>Totaal op brandstofverbruik</b>                                                                            | <b>31%</b>                            | <b>22%</b>               |

### Scope 2

| Maatregelen elektriciteitsverbruik             | Reductie op emissiestroom (kWh) | Reductie op totaal (CO2) |
|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Onderzoek naar verbeteren energielabel kantoor |                                 | 0%                       |
| Actief energie-management kantoren             |                                 | 0%                       |
| Onderzoeken effect van hybride ketels          |                                 | 0%                       |
| Samenvoegen kantoorruimtes                     | 33%                             | 3%                       |
| Zonnepanelen geïnstalleerd                     | 0%                              | 0%                       |
| Afsluiten energiecontract groene stroom        | 67%                             | 5%                       |
|                                                |                                 | 0%                       |
| <b>Totaal op elektraverbruik</b>               | <b>100%</b>                     | <b>8%</b>                |

## 5 Emissie-inventaris 2024 half + 2024 heel

| TABEL M1. OVERZICHT CO <sub>2</sub> -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE |        |                |                                                    |                                    | 2024 Half jaar |
|--------------------------------------------------------------------|--------|----------------|----------------------------------------------------|------------------------------------|----------------|
| TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 1                                        | AANTAL | EENHEID        | CONVERSIEFACTOR<br>(g CO <sub>2</sub> per eenheid) | UITSTOOT<br>(ton CO <sub>2</sub> ) |                |
| Aardgasverbruik                                                    | 3.583  | m <sup>3</sup> | 2.134                                              | 7,6                                | 10%            |
| Brandstofverbruik wagenpark - diesel                               | 5.002  | liter          | 3.256                                              | 16,3                               | 21%            |
| Brandstofverbruik wagenpark - benzine                              | 13.621 | liter          | 2.821                                              | 38,4                               | 50%            |
| <b>Totaal scope 1</b>                                              |        |                |                                                    | <b>62,4</b>                        |                |
| TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 2                                        | AANTAL | EENHEID        | CONVERSIEFACTOR<br>(g CO <sub>2</sub> per eenheid) | UITSTOOT<br>(ton CO <sub>2</sub> ) |                |
| Elektriciteitsverbruik - grijze stroom                             | 7.407  | kWh            | 536                                                | 4,0                                | 5%             |
| Elektriciteitsverbruik - groene stroom                             | 3.759  | kWh            | 0                                                  | -                                  | 0%             |
| Elektriciteitsverbruik - wagens                                    | 3.888  | kWh            | 536                                                | 2,1                                | 3%             |
| Warmtelevering - STEG centrale                                     | 0      | GJ             | 25.050                                             | -                                  | 0%             |
| <b>Totaal scope 2</b>                                              |        |                |                                                    | <b>6,1</b>                         |                |
| TYPE EMISSIONSTROOM BUSINESS TRAVEL                                | AANTAL | EENHEID        | CONVERSIEFACTOR<br>(g CO <sub>2</sub> per eenheid) | UITSTOOT<br>(ton CO <sub>2</sub> ) |                |
| Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers                        | 39.472 | km             | 193                                                | 7,6                                | 10%            |
| Zakelijk vervoer - openbaar vervoer                                | 3.904  | km             | 20                                                 | 0,1                                | 0%             |
| Vliegreizen <700 km                                                | 0      | km             | 234                                                | -                                  | 0%             |
| Vliegreizen 700-2500 km                                            | 0      | km             | 172                                                | -                                  | 0%             |
| Vliegreizen >2500 km                                               | 0      | km             | 157                                                | -                                  | 0%             |
| <b>Totaal business travel</b>                                      |        |                |                                                    | <b>8</b>                           |                |
| <b>TOTALE EMISSIONS SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL</b>              |        |                |                                                    | <b>76,1</b>                        |                |

| TABEL M1. OVERZICHT CO <sub>2</sub> -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE |        |                |                                                    |                                    | 2024 Heel jaar |
|--------------------------------------------------------------------|--------|----------------|----------------------------------------------------|------------------------------------|----------------|
| TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 1                                        | AANTAL | EENHEID        | CONVERSIEFACTOR<br>(g CO <sub>2</sub> per eenheid) | UITSTOOT<br>(ton CO <sub>2</sub> ) |                |
| Aardgasverbruik                                                    | 3.994  | m <sup>3</sup> | 2.134                                              | 8,5                                | 6%             |
| Brandstofverbruik wagenpark - diesel                               | 9.765  | liter          | 3.256                                              | 31,8                               | 22%            |
| Brandstofverbruik wagenpark - benzine                              | 27.261 | liter          | 2.821                                              | 76,9                               | 54%            |
| Totaal scope 1                                                     |        |                |                                                    | 117,2                              |                |
| TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 2                                        | AANTAL | EENHEID        | CONVERSIEFACTOR<br>(g CO <sub>2</sub> per eenheid) | UITSTOOT<br>(ton CO <sub>2</sub> ) |                |
| Elektriciteitsverbruik - grijze stroom                             | 8.127  | kWh            | 536                                                | 4,4                                | 3%             |
| Elektriciteitsverbruik - groene stroom                             | 18.543 | kWh            | 0                                                  | -                                  | 0%             |
| Elektriciteitsverbruik - wagens                                    | 7.345  | kWh            | 536                                                | 3,9                                | 3%             |
| Warmtelevering - STEG centrale                                     | 0      | GJ             | 25.050                                             | -                                  | 0%             |
| Totaal scope 2                                                     |        |                |                                                    | 8,3                                |                |
| TYPE EMISSIONSTROOM BUSINESS TRAVEL                                | AANTAL | EENHEID        | CONVERSIEFACTOR<br>(g CO <sub>2</sub> per eenheid) | UITSTOOT<br>(ton CO <sub>2</sub> ) |                |
| Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers                        | 81.472 | km             | 193                                                | 15,7                               | 11%            |
| Zakelijk vervoer - openbaar vervoer                                | 10.371 | km             | 20                                                 | 0,2                                | 0%             |
| Vliegreizen <700 km                                                | 0      | km             | 234                                                | -                                  | 0%             |
| Vliegreizen 700-2500 km                                            | 0      | km             | 172                                                | -                                  | 0%             |
| Vliegreizen >2500 km                                               | 0      | km             | 157                                                | -                                  | 0%             |
| Totaal business travel                                             |        |                |                                                    | 16                                 |                |
| TOTALE EMISSIONS SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL                     |        |                |                                                    | 141,4                              |                |

## Disclaimer & Colofon

### Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten en onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

### Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Groenenboom.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

### Ondertekening

|                                  |                                               |
|----------------------------------|-----------------------------------------------|
| Auteur(s):                       | Guus de Jong, De Duurzame Adviseurs           |
| Kenmerk:                         | CO <sub>2</sub> -Prestatieladder Verslag 2024 |
| Datum:                           | 27-06-2025                                    |
| Versie:                          | 1.0                                           |
| Verantwoordelijke projectleider: | Sandra Arendsén                               |

